

# MARCHE DE L'EMPLOI DES CADRES FINANCIERS SALAIRES & PART VARIABLE

**Pierre Moulin**  
Hays Finance & Comptabilité



[hays.fr](http://hays.fr)



## SOMMAIRE

1. Introduction

---

2. Grille de salaires au niveau national

---

3. Focus régional

---

4. Fonctions financières et parts variables

---

5. Retours d'expérience

# INTRODUCTION

# NOTRE EXPERTISE AU NIVEAU MONDIAL

Allemagne  
Australie  
Autriche  
Belgique  
Brésil  
Canada  
Chili

Chine  
Colombie  
Danemark  
Emirats Arabes Unis  
Espagne  
Etats-Unis  
France

Hong-Kong  
Hongrie  
Inde  
Irlande  
Italie  
Japon  
Luxembourg

Malaisie  
Mexique  
Nouvelle-Zélande  
Pays-Bas  
Portugal  
Pologne  
Rép. Tchèque

Royaume-Uni  
Russie  
Singapour  
Suède  
Suisse

**33**

pays

**20**

spécialisations métiers

**240**

bureaux

**9 023**

collaborateurs

**63 000**

candidats recrutés en CDI

**200 000**

candidats embauchés en CDD / Travail Temporaire



**Hays plc est le leader mondial du recrutement spécialisé.  
Nous sommes les experts pour recruter des professionnels  
qualifiés et compétents à travers le monde.**

**25**

spécialisations métiers

**600**

collaborateurs

**17**

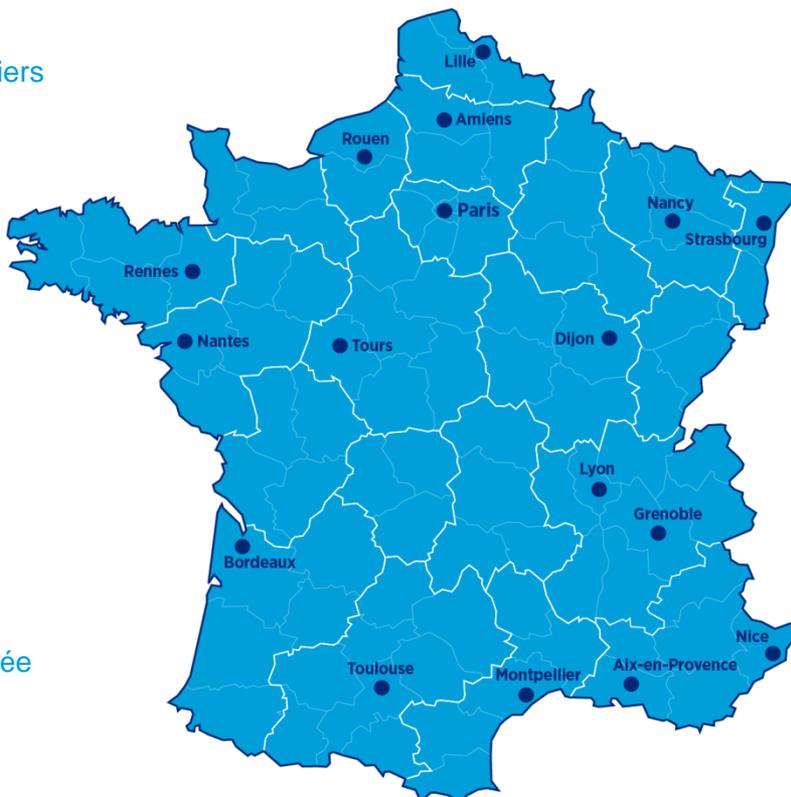
bureaux

**6 000**

Candidats recrutés  
en CDI chaque année

**+ 1 500**

intérimaires détachés  
chaque semaine



**15 ANS D'EXPERTISE  
GREAT PLACE TO WORK POUR  
LA 3<sup>E</sup> ANNEE CONSECUTIVE**

Implanté en France depuis 2001, Hays a ouvert 17 bureaux en 15 ans et occupe à présent une position de leader dans de nombreux secteurs d'activité. Aujourd'hui, Hays est le cabinet qui enregistre le plus fort taux de croissance en France avec plus de 500 collaborateurs.



Best Workplaces 2015 : Hays est 10<sup>e</sup> au palmarès des entreprises de plus de 500 salariés.

**MISSION HANDICAP  
HAYS S'ENGAGE**

Hays participe à la promotion des travailleurs en situation de handicap en étant le partenaire de sites emploi spécialisés et d'associations dédiées aux personnes handicapées.

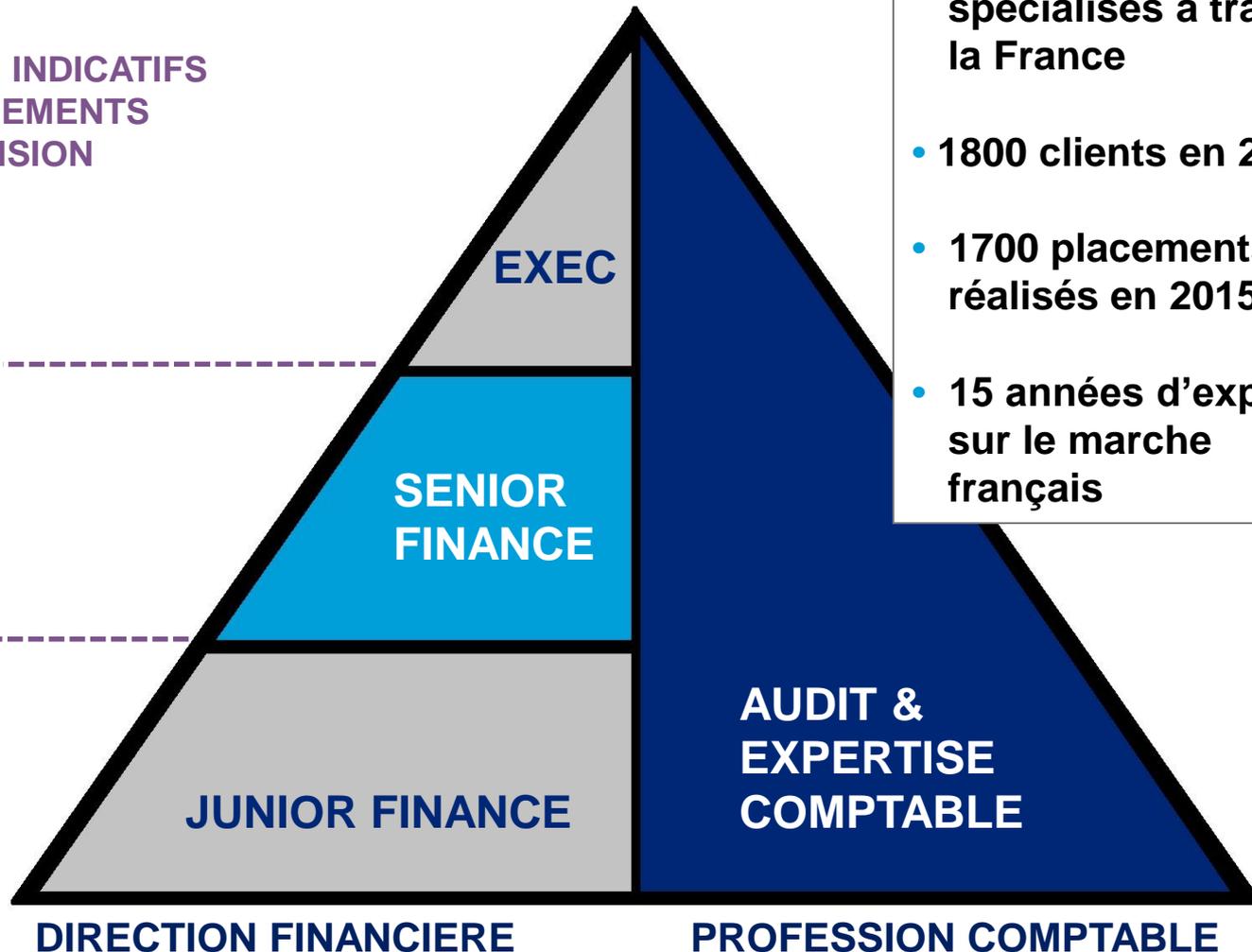


## HAYS FINANCE & COMPTABILITE

### SALAIRES INDICATIFS DES PLACEMENTS DE LA DIVISION

● € 150K

● € 35K



- 80 consultants spécialisés à travers la France
- 1800 clients en 2015
- 1700 placements réalisés en 2015
- 15 années d'expertise sur le marché français

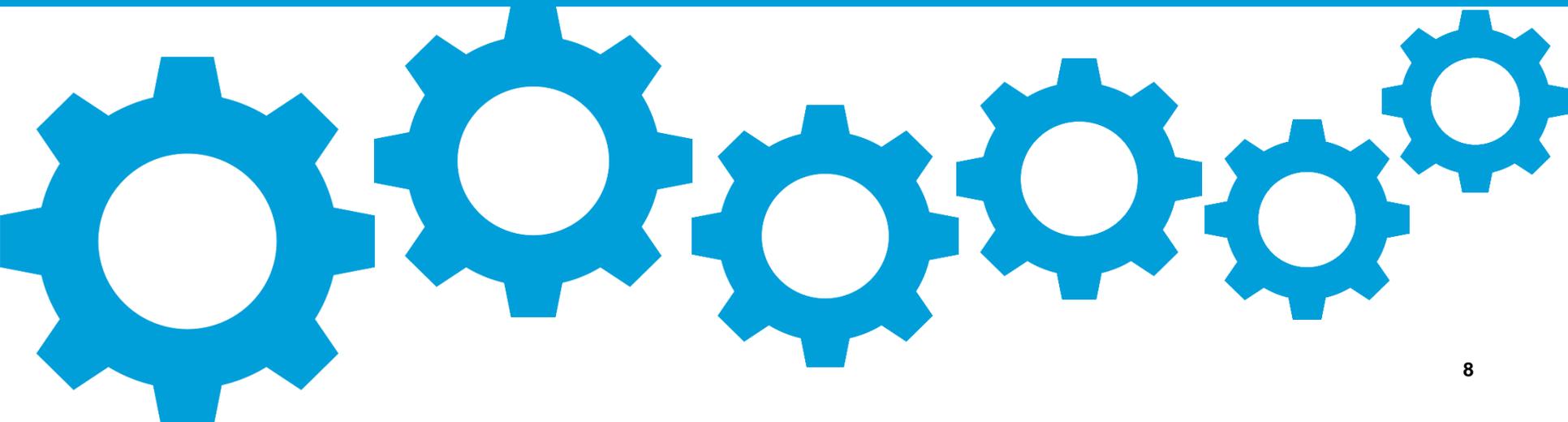
**ETUDE DE  
REMUNERATION  
NATIONALE 2016  
GRILLE DE  
SALAIRES /  
PRESENTATION**

## METHODOLOGIE

→ Rémunérations exprimées en K€ bruts annuels

---

→ Les fourchettes présentées sont celles appliquées en Ile-de-France



## FONCTION D'ENCADREMENT

	0 A 3 ANS ▼	3 A 5 ANS ▼	5 A 8 ANS ▼	> 8 ANS ▼	REGIONS ▼
<b>FONCTIONS D'ENCADREMENT</b>					
Directeur financier / DAF - grands groupes	80 / 90	90 / 110	110 / 150	150 / 300	-15%
Directeur financier / DAF - PME / ETI	60 / 70	70 / 80	80 / 100	100 / 150	
Responsable Administratif & Financier	35 / 40	40 / 55	55 / 70	70 / 80	
Directeur / Responsable du contrôle de gestion	55 / 70	70 / 80	80 / 100	100 / 160	
Contrôleur financier	35 / 45	45 / 55	55 / 75	75 / 120	
Directeur des comptabilités	60 / 75	75 / 90	90 / 110	110 / 150	
Responsable / Chef comptable	38 / 42	42 / 50	50 / 60	60 / 80	
Responsable des comptabilités auxiliaires	38 / 42	42 / 50	50 / 60	60 / 70	
Directeur / Responsable de la consolidation	60 / 75	75 / 85	85 / 100	100 / 130	
Directeur trésorerie / financement	60 / 70	70 / 80	80 / 100	100 / 130	
Credit manager	35 / 40	40 / 50	50 / 60	60 / 75	
Directeur / Responsable audit interne	55 / 65	65 / 70	70 / 80	80 / 120	

## FONCTIONS OPERATIONNELLES

	0 A 3 ANS ▼	3 A 5 ANS ▼	5 A 8 ANS ▼	> 8 ANS ▼	REGIONS ▼
<b>FONCTIONS OPERATIONNELLES</b>					
Contrôleur de gestion	30 / 40	40 / 55	55 / 65	65 / 75	-12%
Comptable unique	26 / 32	32 / 35	35 / 38	38 / 45	
Comptable général	25 / 30	30 / 33	33 / 38	38 / 42	
<b>Comptable clients</b>	22 / 26	26 / 30	30 / 33	32 / 36	
Comptable fournisseurs	22 / 25	25 / 28	28 / 32	30 / 36	
Aide comptable	18 / 22	22 / 26	26 / 30	30 / 32	
Recouvrement	18 / 24	24 / 28	28 / 32	32 / 38	
Comptable bancaire	22 / 26	26 / 30	30 / 40	40 / 50	
Comptable technique assurance	28 / 32	32 / 36	36 / 40	40 / 45	
Consolideur	38 / 45	45 / 55	55 / 70	70 / 75	
Trésorier	35 / 45	45 / 55	55 / 65	65 / 75	
Auditeur interne	35 / 45	45 / 60	60 / 80	NA	

# FOCUS REGIONAL CONSTATS

## FOCUS REGIONAL DES REMUNERATIONS 12 A 15% INFÉRIEURES

Comptabilité	
Chef/Responsable comptable	40/45 K€
Directeur comptable	60/65 K€

Experts	
Trésorier	45/50 K€
Consolidateur	45/50 K€

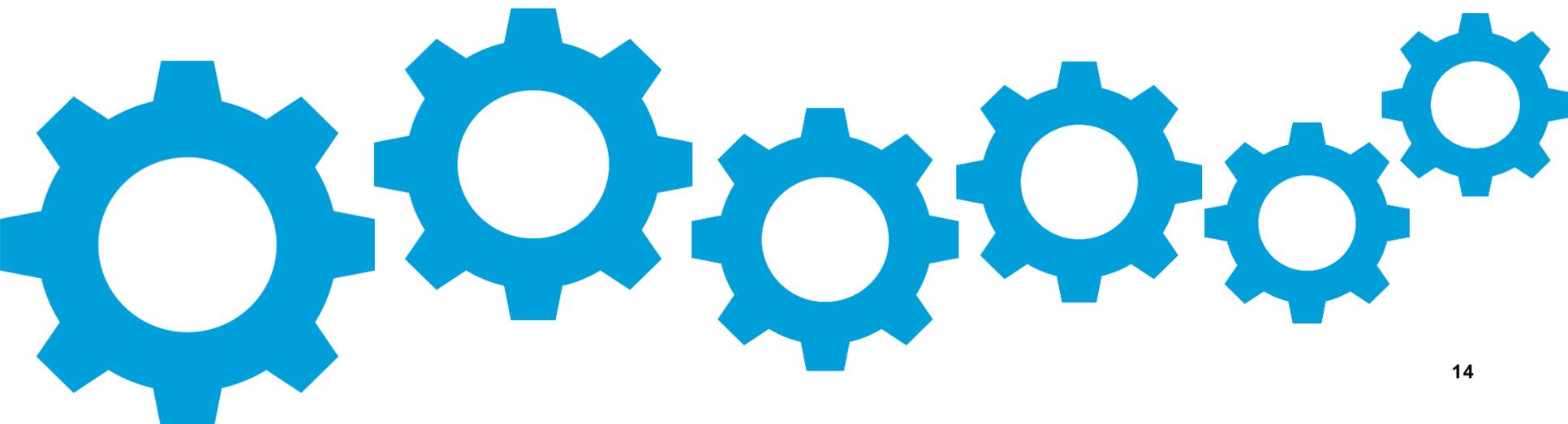
Contrôle de gestion	
CDG junior	30/35 K€
CDG confirmé	45/50 K€
Responsable CDG	60/70 K€

Finances	
Responsable financier	50/60 K€
Contrôleur financier	70/80 K€
Directeur financier	80/90 K€

**METIERS  
FINANCIERS  
ET PART VARIABLE  
RESULTATS DE  
NOTRE ENQUETE**

## METHODOLOGIE

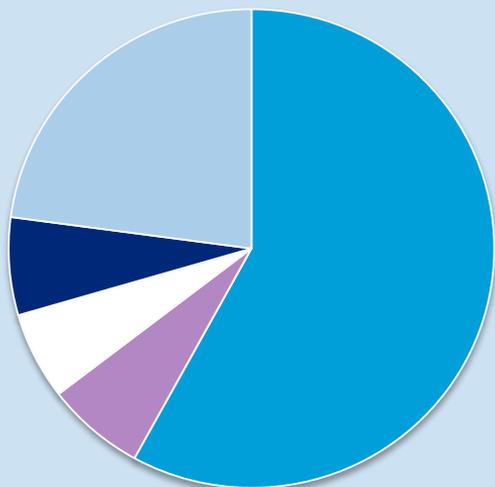
- Enquête réalisée en mars/avril 2016
- Au près d'une population de Cadres financiers exclusivement
- Représentant un échantillon de plus de 400 personnes



## ECHANTILLON PROFIL TYPE

### DES DAF A 70%

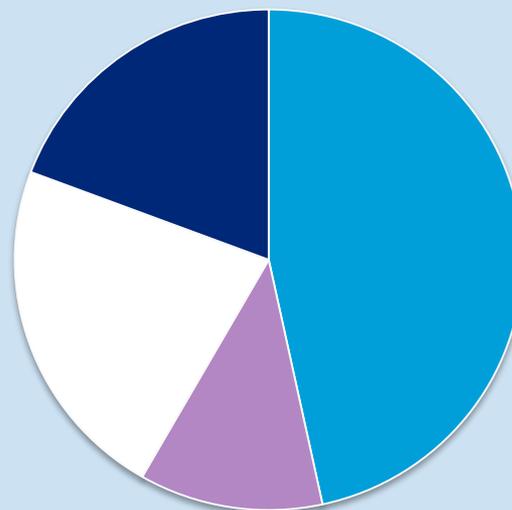
Quelle est votre fonction ?



- Directeur administratif et financier
- Contrôleur financier
- Responsable contrôle de gestion
- Directeur comptable

### LES PME A L'HONNEUR

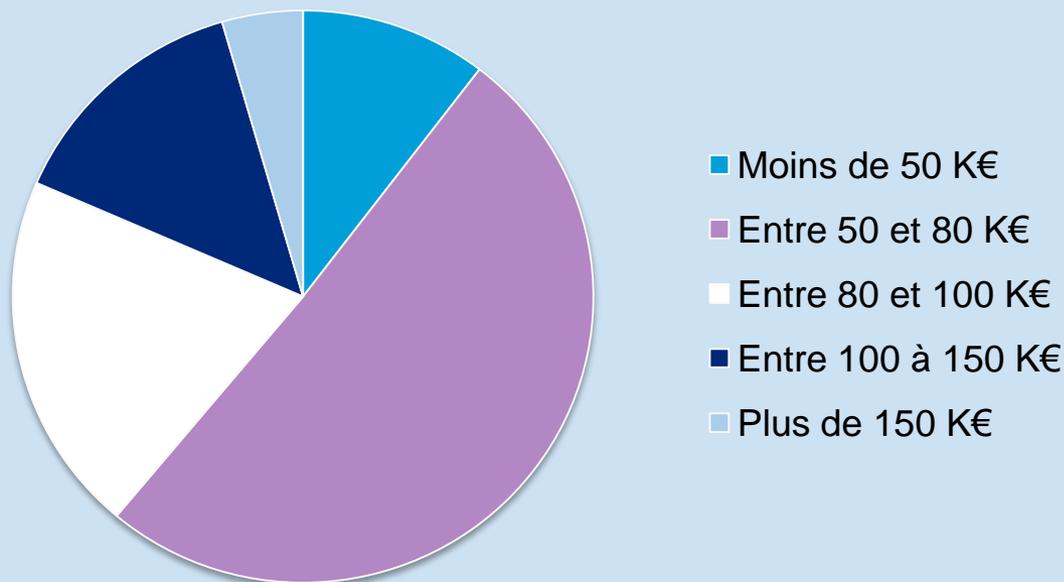
Dans quel type de société travaillez-vous ?



- PME
- ETI
- Filiale française de groupe international
- Groupe français d'envergure internationale

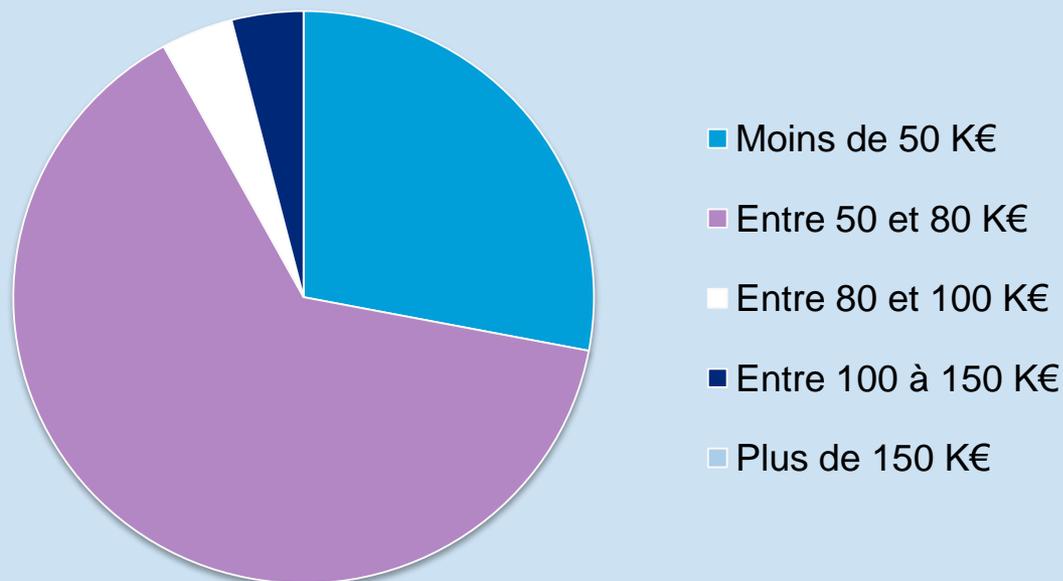
## QUI SONT LES PERSONNES INTERROGÉES ? UN TIERS DES DAFS GAGNE PLUS DE 80 K€

Quelle est votre rémunération annuelle brute fixe ?



## QUI SONT LES PERSONNES INTERROGÉES ? QUAND 65% DES MANAGERS COMPTABLES GAGNENT ENTRE 50 ET 80 K€

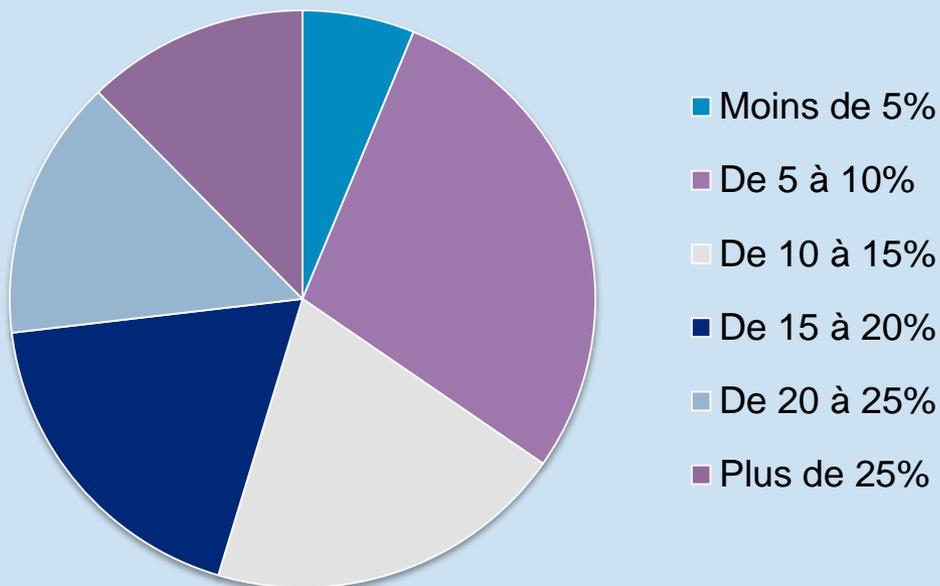
Quelle est votre rémunération annuelle brute fixe ?



## LES FINANCIERS ONT-ILS UNE PART VARIABLE ? LE CAS DES DAF

**Dans 60% des cas, les DAF disposent d'une part variable.  
Celle-ci est supérieur à 15% du salaire fixe dans 45% des cas**

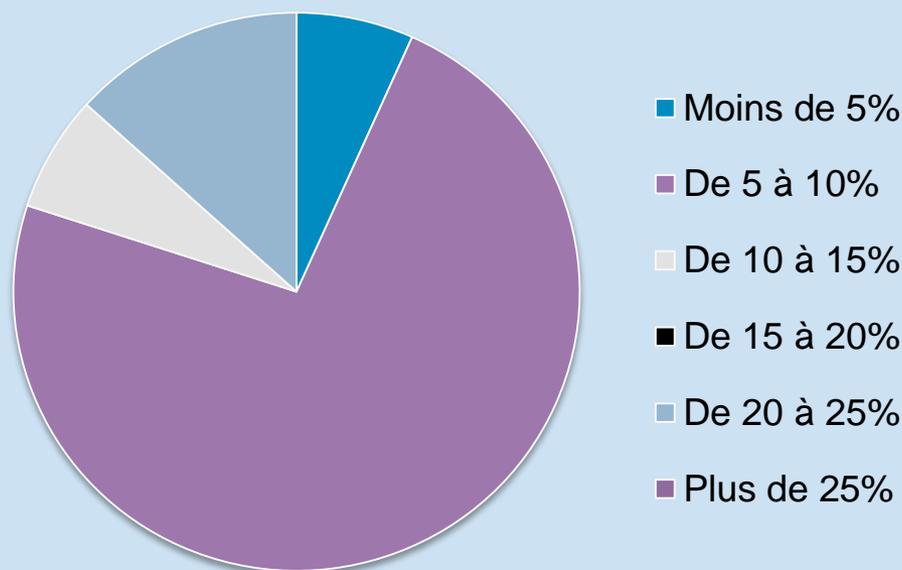
Quel est le pourcentage de cette part variable ? (% de votre salaire fixe)



## LES FINANCIERS ONT-ILS UNE PART VARIABLE ? LES MANAGERS COMPTABLES

**Les Directeurs comptable aussi ont une part variable dans 60% des cas, mais celle-ci est majoritairement (75%) comprise entre 5 et 10%**

**Quel est le pourcentage de cette part variable ? (% de votre salaire fixe)**



## TYPE DE STRUCTURE ET PART VARIABLE UNE CULTURE ANGLO-SAXONNE

→ 40% en **PME**

→ 60% des cas en **ETI**

→ 80% dans des **FFGI** et des **GFEI**

## QUELS ELEMENTS DETERMINENT CETTE PART VARIABLE ?

→ **Amélioration du résultat de l'entreprise** dans plus de 60% des cas

→ **Fiabilisation de process** dans 50% des cas

→ **Pilotage de projets** dans 40% des cas

## EST-ON ACTEUR DE CETTE PART VARIABLE ?

→ Seules 20% des personnes sondées **sont à l'origine de leur part variable**

→ Elles ont abordé ce sujet :

- durant l'entretien de recrutement dans 50% des cas
- au cours de l'entretien annuel dans 25% des cas

# RETOURS D'EXPERIENCES

## CE QUE LES DAF EN DISENT

### → DAF Europe d'un groupe américain

- 40% de variable
  - Critères : Amélioration de la marge, gestion de cash flow
- 

### → Directeur comptable de groupe français à dimension internationale

- 20% de variable
  - Critères: Certification des comptes (sans réserve du CAC), réussite de croissance externe, Evolution du SI
- 

### → RAF PME

- 10% de variable
  - Critères : volume de trésorerie, baisse du nombre de dossiers à risques, réduction de délais de reporting
- 

### → DAF PME

- A accepté une baisse de salaire en contrepartie de la perception de 1% du Résultat

# CONTACTEZ-NOUS

Pour plus d'informations, prenez contact avec nos experts :

## Aix-en-Provence

Immeuble Grand Angle  
4, place Barthélemy Niollon  
13100 Aix-en-Provence  
T: 04 42 37 09 60  
aix@hays.fr

## Amiens

29, rue des 3 cailloux  
80000 Amiens  
T: 03 60 28 55 98  
amiens@hays.fr

## Bordeaux

Immeuble Marivaux  
11-17, rue Condillac  
33000 Bordeaux  
T: 05 56 48 70 40  
bordeaux@hays.fr

## Dijon

23, rue de la Poste  
21000 Dijon  
T: 03 80 44 10 20  
dijon@hays.fr

## Grenoble

10, rue d'Arménie  
38000 Grenoble  
T: 04 57 13 90 41  
grenoble@hays.fr

## Lille

6, rue Jean Roisin  
59800 Lille  
T: 03 28 04 50 56  
lille@hays.fr

## Lyon

Le Grand Bazar  
2, rue Grolée  
69002 Lyon  
T: 04 72 00 00 72  
lyon@hays.fr

## Montpellier

Immeuble La Mantilla  
40, avenue Théroigne  
de Méricourt  
34000 Montpellier  
T: 04 67 22 05 05  
montpellier@hays.fr

## Nancy

34, rue Stanislas  
54000 Nancy  
T: 03 83 33 34 35  
nancy@hays.fr

## Nantes

36, boulevard Guist'hau  
44000 Nantes  
T: 02 51 83 16 20  
nantes@hays.fr

## Nice

Le Crystal Palace  
369/371, Promenade  
des Anglais  
06200 Nice  
T: 04 97 18 80 00  
nice@hays.fr

## Paris

147 bd Haussmann  
75008 Paris  
T: 01 42 99 16 98  
paris@hays.fr

## Rennes

2, rue au Duc  
35000 Rennes  
T: 02 99 67 99 50  
rennes@hays.fr

## Rouen

86, rue de République  
76000 Rouen  
T: 02 32 12 50 50  
rouen@hays.fr

## Strasbourg

13, quai Kléber  
67000 Strasbourg  
T: 03 88 22 80 80  
strasbourg@hays.fr

## Toulouse

23, rue Lafayette  
31000 Toulouse  
T: 05 34 44 50 90  
toulouse@hays.fr

## Tours

19, avenue de Grammont  
37000 Tours  
T : 02 47 75 26 05  
tours@hays.fr

**HAYS** Recruiting experts  
in Accountancy & Finance